

## FORMULÁRIO INDIVIDUAL

### Negociação de Administradores e Pessoas Ligadas – Art. 11 – Instrução CVM nº 358/2002

Em dezembro/2014

( ) ocorreram somente as seguintes operações com valores mobiliários e derivativos, de acordo com o artigo 11 da Instrução CVM nº 358/2002.<sup>(1)</sup>

( X ) não foram realizadas operações com valores mobiliários e derivativos, de acordo com o artigo 11 da Instrução CVM nº 358/2002, sendo que possuo as seguintes posições dos valores mobiliários e derivativos.

<b>Denominação da Controladora: ADMINISTRADORA JOHN LTDA.</b>							
Nome: CAROLINE HERMINE JOHN					CPF/CNPJ: 216.174.739-87		
Qualificação: Sócia Quotista							
<b>Saldo Inicial</b>							
Valor	Características				Quantidade	% de participação	
						Mesma Espécie/ Classe	Total
Ações	Ordinárias				70	0	0
<b>Movimentações no Mês – discriminar cada operação de compra ou venda ocorrida no mês (dia, quantidade, preço e volume)</b>							
Valor Mobiliário/ Derivativo	Características dos Títulos (2)	Intermediário	Operação	Dia	Quantidade	Preço	Volume (R\$) (3)
			Compras				
			Total Compras				
			Total Venda				
			Total Vendas				
<b>Saldo Final</b>							
Valor	Características				Quantidade	% de participação	
						Mesma Espécie/ Classe	Total
Ações	Ordinárias				70	0	0

## FORMULÁRIO INDIVIDUAL

### Negociação de Administradores e Pessoas Ligadas – Art. 11 – Instrução CVM nº 358/2002

Em dezembro/2014

( ) ocorreram somente as seguintes operações com valores mobiliários e derivativos, de acordo com o artigo 11 da Instrução CVM nº 358/2002.<sup>(1)</sup>

( X ) não foram realizadas operações com valores mobiliários e derivativos, de acordo com o artigo 11 da Instrução CVM nº 358/2002, sendo que possui as seguintes posições dos valores mobiliários e derivativos.

<b>Denominação da Controladora: CELL – PARTICIPAÇÕES E ADMINISTRAÇÃO LTDA</b>							
Nome: CHRISTINA SALLES KUEHNRIK						CPF/CNPJ: 309.102.429-68	
Qualificação: Sócia Quotista –							
<b>Saldo Inicial</b>							
Valor	Características			Quantidade	% de participação		
					Mesma Espécie/ Classe	Total	
Ações	Ordinárias			631	0	0	
Ações	Preferenciais			585	0	0	
<b>Movimentações no Mês – discriminar cada operação de compra ou venda ocorrida no mês (dia, quantidade, preço e volume)</b>							
Valor Mobiliário/ Derivativo	Características dos Títulos (2)	Intermediário	Operação	Dia	Quantidade	Preço	Volume (R\$) (3)
			Compras				
			Total Compras				
			Venda				
			Total Vendas				
<b>Saldo Final</b>							
Valor	Características			Quantidade	% de participação		
					Mesma Espécie/ Classe	Total	
Ações	Ordinárias			631	0	0	
Ações	Preferenciais			585	0	0	

## FORMULÁRIO INDIVIDUAL

### Negociação de Administradores e Pessoas Ligadas – Art. 11 – Instrução CVM nº 358/2002

Em dezembro/2014

( ) ocorreram somente as seguintes operações com valores mobiliários e derivativos, de acordo com o artigo 11 da Instrução CVM nº 358/2002.<sup>(1)</sup>

( X ) não foram realizadas operações com valores mobiliários e derivativos, de acordo com o artigo 11 da Instrução CVM nº 358/2002, sendo que possuo as seguintes posições dos valores mobiliários e derivativos.

<b>Denominação da Controladora: CELL – PARTICIPAÇÕES E ADMINISTRAÇÃO LTDA</b>							
Nome: ELISABETH SALLES KUEHNRIKCH				CPF/CNPJ: 891.413.699-04			
Qualificação: Sócia Quotista – Filha do Sr. Frederico Kuehnrich Neto – Presidente do Conselho de Administração							
<b>Saldo Inicial</b>							
Valor	Características			Quantidade	% de participação		
					Mesma Espécie/ Classe	Total	
Ações	Ordinárias			2.103	16,45	5,48	
Ações	Preferenciais			1.951	7,63	5,08	
<b>Movimentações no Mês – discriminar cada operação de compra ou venda ocorrida no mês (dia, quantidade, preço e volume)</b>							
Valor Mobiliário/ Derivativo	Características dos Títulos (2)	Intermediário	Operação	Dia	Quantidade	Preço	Volume (R\$) (3)
			Compras				
			Total Compras				
			Venda				
			Total Vendas				
<b>Saldo Final</b>							
Valor	Características			Quantidade	% de participação		
					Mesma Espécie/ Classe	Total	
Ações	Ordinárias			2.103	16,45	5,48	
Ações	Preferenciais			1.951	7,63	5,08	

## FORMULÁRIO INDIVIDUAL

### Negociação de Administradores e Pessoas Ligadas – Art. 11 – Instrução CVM nº 358/2002

Em dezembro/2014

( ) ocorreram somente as seguintes operações com valores mobiliários e derivativos, de acordo com o artigo 11 da Instrução CVM nº 358/2002.<sup>(1)</sup>

( X ) não foram realizadas operações com valores mobiliários e derivativos, de acordo com o artigo 11 da Instrução CVM nº 358/2002, sendo que possuo as seguintes posições dos valores mobiliários e derivativos.

<b>Denominação da Companhia: TEKA – TECELAGEM KUEHNRIK S.A.</b>							
Nome: FREDERICO KUEHNRIK NETO					CPF/CNPJ: 162.136.459-34		
Qualificação: Presidente do Conselho de Administração							
<b>Saldo Inicial</b>							
Valor	Características				Quantidade	% de participação	
					Mesma Espécie/ Classe	Total	
Ações	Ordinárias				1	0	0
<b>Movimentações no Mês – discriminar cada operação de compra ou venda ocorrida no mês (dia, quantidade, preço e volume)</b>							
Valor Mobiliário/ Derivativo	Características dos Títulos (2)	Intermediário	Operação	Dia	Quantidade	Preço	Volume (R\$) (3)
			Compra				
			Total Compras				
			Venda				
			Total Vendas				
<b>Saldo Final</b>							
Valor	Características				Quantidade	% de participação	
					Mesma Espécie/ Classe	Total	
Ações	Ordinárias				1	0	0

## FORMULÁRIO INDIVIDUAL

### Negociação de Administradores e Pessoas Ligadas – Art. 11 – Instrução CVM nº 358/2002

Em dezembro/2014

( ) ocorreram somente as seguintes operações com valores mobiliários e derivativos, de acordo com o artigo 11 da Instrução CVM nº 358/2002.<sup>(1)</sup>

( X ) não foram realizadas operações com valores mobiliários e derivativos, de acordo com o artigo 11 da Instrução CVM nº 358/2002, sendo que possuo as seguintes posições dos valores mobiliários e derivativos.

<b>Denominação da Companhia: TEKA – TECELAGEM KUEHNRIK S.A.</b>							
Nome: LUIS FREDERICO KUEHNRIK				CPF/CNPJ: 214.132.678-82			
Qualificação: Membro do Conselho de Administração e Filho do Sr. Frederico Kuehnrk Neto - Presidente do Conselho de Administração							
<b>Saldo Inicial</b>							
Valor	Características			Quantidade	% de participação		
					Mesma Espécie/ Classe	Total	
Ações	Preferenciais			14.300	0,06	0,4	
<b>Movimentações no Mês – discriminar cada operação de compra ou venda ocorrida no mês (dia, quantidade, preço e volume)</b>							
Valor Mobiliário/ Derivativo	Características dos Títulos (2)	Intermediário	Operação	Dia	Quantidade	Preço	Volume (R\$) (3)
			Compra				
			Total Compras				
			Venda				
			Total Vendas				
<b>Saldo Final</b>							
Valor	Características			Quantidade	% de participação		
					Mesma Espécie/ Classe	Total	
Ações	Preferenciais			14.300	0,06	0,4	

## FORMULÁRIO INDIVIDUAL

### Negociação de Administradores e Pessoas Ligadas – Art. 11 – Instrução CVM nº 358/2002

Em dezembro/2014

( ) ocorreram somente as seguintes operações com valores mobiliários e derivativos, de acordo com o artigo 11 da Instrução CVM nº 358/2002.<sup>(1)</sup>

( X ) não foram realizadas operações com valores mobiliários e derivativos, de acordo com o artigo 11 da Instrução CVM nº 358/2002, sendo que possui as seguintes posições dos valores mobiliários e derivativos.

<b>Denominação da Controladora: CELL – PARTICIPAÇÕES E ADMINISTRAÇÃO LTDA</b>							
Nome: LUIS FREDERICO KUEHNRIK				CPF/CNPJ: 214.132.678-82			
Qualificação: Sócio Quotista – Membro do Conselho de Administração e Filho do Sr. Frederico Kuehnrich Neto – Presidente do Conselho de Administração							
<b>Saldo Inicial</b>							
Valor	Características			Quantidade	% de participação		
					Mesma Espécie/ Classe	Total	
Ações	Ordinárias			2.103.999	16,45	5,48	
Ações	Preferenciais			1.951.251	7,63	5,08	
<b>Movimentações no Mês – discriminar cada operação de compra ou venda ocorrida no mês (dia, quantidade, preço e volume)</b>							
Valor Mobiliário/ Derivativo	Características dos Títulos (2)	Intermediário	Operação	Dia	Quantidade	Preço	Volume (R\$) (3)
			Compras				
			Total Compras				
			Venda				
			Total Vendas				
<b>Saldo Final</b>							
Valor	Características			Quantidade	% de participação		
					Mesma Espécie/ Classe	Total	
Ações	Ordinárias			2.103.999	16,45	5,48	
Ações	Preferenciais			1.951.251	7,63	5,08	

## FORMULÁRIO INDIVIDUAL

### Negociação de Administradores e Pessoas Ligadas – Art. 11 – Instrução CVM nº 358/2002

Em dezembro/2014

( ) ocorreram somente as seguintes operações com valores mobiliários e derivativos, de acordo com o artigo 11 da Instrução CVM nº 358/2002.<sup>(1)</sup>

( X ) não foram realizadas operações com valores mobiliários e derivativos, de acordo com o artigo 11 da Instrução CVM nº 358/2002, sendo que possuo as seguintes posições dos valores mobiliários e derivativos.

<b>Denominação da Controladora: CELL – PARTICIPAÇÕES E ADMINISTRAÇÃO LTDA</b>							
Nome: LUISA SALLES KUEHNRIK				CPF/CNPJ: 891.413.349-49			
Qualificação: Sócia Quotista – Filha do Sr. Frederico Kuehnrk Neto – Presidente do Conselho de Administração							
<b>Saldo Inicial</b>							
Valor	Características			Quantidade	% de participação		
					Mesma Espécie/ Classe	Total	
Ações	Ordinárias			2.103.999	16,45	5,48	
Ações	Preferenciais			1.951.251	7,63	5,08	
<b>Movimentações no Mês – discriminar cada operação de compra ou venda ocorrida no mês (dia, quantidade, preço e volume)</b>							
Valor Mobiliário/ Derivativo	Características dos Títulos (2)	Intermediário	Operação	Dia	Quantidade	Preço	Volume (R\$) (3)
			Compras				
			Total Compras				
			Venda				
			Total Vendas				
<b>Saldo Final</b>							
Valor	Características			Quantidade	% de participação		
					Mesma Espécie/ Classe	Total	
Ações	Ordinárias			2.103.999	16,45	5,48	
Ações	Preferenciais			1.951.251	7,63	5,08	

## FORMULÁRIO INDIVIDUAL

### Negociação de Administradores e Pessoas Ligadas – Art. 11 – Instrução CVM nº 358/2002

Em dezembro/2014

( ) ocorreram somente as seguintes operações com valores mobiliários e derivativos, de acordo com o artigo 11 da Instrução CVM nº 358/2002.<sup>(1)</sup>

( X ) não foram realizadas operações com valores mobiliários e derivativos, de acordo com o artigo 11 da Instrução CVM nº 358/2002, sendo que possui as seguintes posições dos valores mobiliários e derivativos.

<b>Denominação da Controladora: R.M.M.F. PARTICIPAÇÕES LTDA</b>							
Nome: MARGARIDA HELENA KUEHNRIK				CPF/CNPJ: 309.102.349-49			
Qualificação: Sócia Quotista – Esposa do Rolf Kuehnrich – Vice Presidente do Conselho de Administração							
<b>Saldo Inicial</b>							
Valor	Características			Quantidade	% de participação		
					Mesma Espécie/ Classe	Total	
Ações	Ordinárias			1.554.944	12,16	4,05	
Ações	Preferenciais			73.769	0,29	0,19	
<b>Movimentações no Mês – discriminar cada operação de compra ou venda ocorrida no mês (dia, quantidade, preço e volume)</b>							
Valor Mobiliário/ Derivativo	Características dos Títulos (2)	Intermediário	Operação	Dia	Quantidade	Preço	Volume (R\$) (3)
			Compras				
			Total Compras				
			Venda				
			Total Vendas				
<b>Saldo Final</b>							
Valor	Características			Quantidade	% de participação		
					Mesma Espécie/ Classe	Total	
Ações	Ordinárias			1.554.944	12,16	4,05	
Ações	Preferenciais			73.769	0,29	0,19	



## FORMULÁRIO INDIVIDUAL

### Negociação de Administradores e Pessoas Ligadas – Art. 11 – Instrução CVM nº 358/2002

Em dezembro/2014

( ) ocorreram somente as seguintes operações com valores mobiliários e derivativos, de acordo com o artigo 11 da Instrução CVM nº 358/2002.<sup>(1)</sup>

( X ) não foram realizadas operações com valores mobiliários e derivativos, de acordo com o artigo 11 da Instrução CVM nº 358/2002, sendo que possui as seguintes posições dos valores mobiliários e derivativos.

<b>Denominação da Companhia: TEKA – TECELAGEM KUEHNRIK S.A.</b>							
Nome: MÁRIO JOHN					CPF/CNPJ: 009.905.909-68		
Qualificação: Membro do Conselho de Administração							
<b>Saldo Inicial</b>							
Valor	Características				Quantidade	% de participação	
					Mesma Espécie/ Classe	Total	
Ações	Ordinárias				6.850	0,05	0,02
<b>Movimentações no Mês – discriminar cada operação de compra ou venda ocorrida no mês (dia, quantidade, preço e volume)</b>							
Valor Mobiliário/ Derivativo	Características dos Títulos (2)	Intermediário	Operação	Dia	Quantidade	Preço	Volume (R\$) (3)
			Compras				
			Total Compras				
			Vendas				
			Total Vendas				
<b>Saldo Final</b>							
Valor	Características				Quantidade	% de participação	
					Mesma Espécie/ Classe	Total	
Ações	Ordinárias				6.850	0,05	0,02

## FORMULÁRIO INDIVIDUAL

### Negociação de Administradores e Pessoas Ligadas – Art. 11 – Instrução CVM nº 358/2002

Em dezembro/2014

( ) ocorreram somente as seguintes operações com valores mobiliários e derivativos, de acordo com o artigo 11 da Instrução CVM nº 358/2002.<sup>(1)</sup>

( X ) não foram realizadas operações com valores mobiliários e derivativos, de acordo com o artigo 11 da Instrução CVM nº 358/2002, sendo que possuo as seguintes posições dos valores mobiliários e derivativos.

<b>Denominação da Controladora: ADMINISTRADORA JOHN LTDA.</b>							
Nome: MARIO JOHN					CPF/CNPJ: 009.905.909-68		
Qualificação: Sócio Quotista - Membro do Conselho de Administração							
<b>Saldo Inicial</b>							
Valor	Características			Quantidade	% de participação		
					Mesma Espécie/ Classe	Total	
Ações	Ordinárias			235.253	1,84	0,61	
<b>Movimentações no Mês – discriminar cada operação de compra ou venda ocorrida no mês (dia, quantidade, preço e volume)</b>							
Valor Mobiliário/ Derivativo	Características dos Títulos (2)	Intermediário	Operação	Dia	Quantidade	Preço	Volume (R\$) (3)
			Compras				
			Total Compras				
			Total Venda				
			Total Vendas				
<b>Saldo Final</b>							
Valor	Características			Quantidade	% de participação		
					Mesma Espécie/ Classe	Total	
Ações	Ordinárias			235.253	1,84	0,61	

## FORMULÁRIO INDIVIDUAL

### Negociação de Administradores e Pessoas Ligadas – Art. 11 – Instrução CVM nº 358/2002

Em dezembro/2014

( ) ocorreram somente as seguintes operações com valores mobiliários e derivativos, de acordo com o artigo 11 da Instrução CVM nº 358/2002.<sup>(1)</sup>

( X ) não foram realizadas operações com valores mobiliários e derivativos, de acordo com o artigo 11 da Instrução CVM nº 358/2002, sendo que possuo as seguintes posições dos valores mobiliários e derivativos.

<b>Denominação da Controladora: R.M.M.F. PARTICIPAÇÕES LTDA</b>							
Nome: MARLEEN KUEHNRIKCH				CPF/CNPJ: 216.239.539-87			
Qualificação: Sócia Quotista – Filha do Sr. Rolf Kuehnrich - Vice Presidente do Conselho de Administração							
<b>Saldo Inicial</b>							
Valor	Características			Quantidade	% de participação		
					Mesma Espécie/ Classe	Total	
Ações	Ordinárias			1.554.944	12,16	4,05	
Ações	Preferenciais			73.769	0,29	0,19	
<b>Movimentações no Mês – discriminar cada operação de compra ou venda ocorrida no mês (dia, quantidade, preço e volume)</b>							
Valor Mobiliário/ Derivativo	Características dos Títulos (2)	Intermediário	Operação	Dia	Quantidade	Preço	Volume (R\$) (3)
			Compras				
			Total Compras				
			Total Venda				
			Total Vendas				
<b>Saldo Final</b>							
Valor	Características			Quantidade	% de participação		
					Mesma Espécie/ Classe	Total	
Ações	Ordinárias			1.554.944	12,16	4,05	
Ações	Preferenciais			73.769	0,29	0,19	

## FORMULÁRIO INDIVIDUAL

### Negociação de Administradores e Pessoas Ligadas – Art. 11 – Instrução CVM nº 358/2002

Em dezembro/2014

( ) ocorreram somente as seguintes operações com valores mobiliários e derivativos, de acordo com o artigo 11 da Instrução CVM nº 358/2002.<sup>(1)</sup>

( X ) não foram realizadas operações com valores mobiliários e derivativos, de acordo com o artigo 11 da Instrução CVM nº 358/2002, sendo que possuo as seguintes posições dos valores mobiliários e derivativos.

<b>Denominação da Controladora: ADMINISTRADORA JOHN LTDA.</b>							
Nome: RENATO JOHN				CPF/CNPJ: 018.259.689-34			
Qualificação: Sócio Quotista							
<b>Saldo Inicial</b>							
Valor	Características			Quantidade	% de participação		
					Mesma Espécie/ Classe	Total	
Ações	Ordinárias			243.533	1,9	0,63	
<b>Movimentações no Mês – discriminar cada operação de compra ou venda ocorrida no mês (dia, quantidade, preço e volume)</b>							
Valor Mobiliário/ Derivativo	Características dos Títulos (2)	Intermediário	Operação	Dia	Quantidade	Preço	Volume (R\$) (3)
			Compras				
			Total Compras				
			Total Venda				
			Total Vendas				
<b>Saldo Final</b>							
Valor	Características			Quantidade	% de participação		
					Mesma Espécie/ Classe	Total	
Ações	Ordinárias			243.533	1,9	0,63	

## FORMULÁRIO INDIVIDUAL

### Negociação de Administradores e Pessoas Ligadas – Art. 11 – Instrução CVM nº 358/2002

Em dezembro/2014

( ) ocorreram somente as seguintes operações com valores mobiliários e derivativos, de acordo com o artigo 11 da Instrução CVM nº 358/2002.<sup>(1)</sup>

( X ) não foram realizadas operações com valores mobiliários e derivativos, de acordo com o artigo 11 da Instrução CVM nº 358/2002, sendo que possuo as seguintes posições dos valores mobiliários e derivativos.

<b>Denominação da Companhia: TEKA – TECELAGEM KUEHNRIK S.A.</b>							
Nome: ROLF KUEHNRIK						CPF/CNPJ: 003.719.209-49	
Qualificação: Vice Presidente do Conselho de Administração							
<b>Saldo Inicial</b>							
Valor	Características				Quantidade	% de participação	
						Mesma Espécie/ Classe	Total
Ações	Ordinárias				6.842	0,05	0,02
<b>Movimentações no Mês – discriminar cada operação de compra ou venda ocorrida no mês (dia, quantidade, preço e volume)</b>							
Valor Mobiliário/ Derivativo	Características dos Títulos (2)	Intermediário	Operação	Dia	Quantidade	Preço	Volume (R\$) (3)
			Compras				
			Total Compras				
			Venda				
			Total Vendas				
<b>Saldo Final</b>							
Valor	Características				Quantidade	% de participação	
						Mesma Espécie/ Classe	Total
Ações	Ordinárias				6.842	0,05	0,02

## FORMULÁRIO INDIVIDUAL

### Negociação de Administradores e Pessoas Ligadas – Art. 11 – Instrução CVM nº 358/2002

Em dezembro/2014

( ) ocorreram somente as seguintes operações com valores mobiliários e derivativos, de acordo com o artigo 11 da Instrução CVM nº 358/2002.<sup>(1)</sup>

( X ) não foram realizadas operações com valores mobiliários e derivativos, de acordo com o artigo 11 da Instrução CVM nº 358/2002, sendo que possuo as seguintes posições dos valores mobiliários e derivativos.

Denominação da Controladora: R.M.M.F. PARTICIPAÇÕES LTDA							
Nome: ROLF KUEHNRIKCH					CPF/CNPJ: 003.719.209-49		
Qualificação: Sócio Quotista – Vice Presidente do Conselho de Administração							
Saldo Inicial							
Valor	Características			Quantidade	% de participação		
					Mesma Espécie/ Classe	Total	
Ações	Ordinárias			1.554.944	12,16	4,05	
Ações	Preferenciais			73.769	0,29	0,19	
Movimentações no Mês – discriminar cada operação de compra ou venda ocorrida no mês (dia, quantidade, preço e volume)							
Valor Mobiliário/ Derivativo	Características dos Títulos (2)	Intermediário	Operação	Dia	Quantidade	Preço	Volume (R\$) (3)
			Compras				
			Total Compras				
			Venda				
			Total Vendas				
Saldo Final							
Valor	Características			Quantidade	% de participação		
					Mesma Espécie/ Classe	Total	
Ações	Ordinárias			1.554.944	12,16	4,05	
Ações	Preferenciais			73.769	0,29	0,19	